

משרד הפנים  
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

06 Mar, 2022, 14:46



**נתקבל**

## מועצה מקומית דבוריה

### דוח הביקורת המפורט

לשנת 2020

בולוס נחאס

רואי חשבון

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח הביקורת המפורט לשנת 2020**

<u>עמוד</u>	<u>תוכן העניינים</u>
2	דוח רואי החשבון המבקרים
3 - 6	פרק א'- נתונים כלליים על הרשות המקומית
7	פרק ב'- הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה
8 - 9	פרק ג'- מעקב אחר תיקון ליקויים
	פרק ד'- תחומי פעילות שבוקרו השנה
10	1.ד. התקציב הרגיל
11	2.ד. שכר עובדים בכירים ועובדים סטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2020
12	3.ד. יתרות חוב נבחרים ועובדים
13 - 16	4.ד. בדיקה בנושא רישום ההקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה
17 - 19	5.ד. בדיקה בנושא קרנות פיתוח
20 - 28	6.ד. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים
29	דוח לתושב - נספח

לכבוד :

אבי אגניהו, ר"ח

מנהל אגף בכיר לביקורת והממונה על החשבונות

משרד הפנים

ירושלים

א.נ.,

הנדון : מועצה מקומית דבוריה

דוח הביקורת המפורט לשנת 2020

הביקורת ברשות המקומית נערכה בהתאם להנחיות המקצועיות ולתוכניות הביקורת שנמסרו לנו.

בדוח הביקורת המפורט צוינו הממצאים שהועלו במהלך בדיקתנו ברשות המקומית ואשר מצביעים על חריגה מהנחיות המחייבות את הרשות המקומית .

8 בפברואר 2022

בכבוד רב  
בולוס נחאס ושות'  
רואי חשבון

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**פרק א - נתונים כלליים על הרשות המקומית**

**1.א. מעמד מוניציפלי ושטח שיפוט**

מעמד מוניציפלי: מועצה מקומית, הוכרזה כמועצה מקומית בשנת 1961.  
המועצה שייכת למחוז הצפון במשרד הפנים.  
שטח שיפוט הרשות - 7,200 דונם.

**3.א. מספר התושבים ומספר בתי אב**

מספר התושבים הנו 10,805 נפשות לאוקטובר 2020.  
דירוג סוציאקונומי 3.  
מספר בתי האב 2,346 בתי אב.

**4.א. שם ראש הרשות ומועד תחילת כהונתו**

הבחירות האחרונות למועצת הרשות נערכו ב- 30/10/2018, נבחר פעם נוספת מר יוספיה זוהיר לראש הרשות והוא המשיך לעמוד בראש הרשות מאז חודש נובמבר 2013.

**5.א. מספר הסגנים לראש הרשות, בשכר ובתואר:**

בשנת 2020 היה לראש הרשות שלושה סגנים בתואר. (2 סגנים לפי סעי' 15 וסגן אחד לפי סעי' 14 לחוק הרשויות המקומיות (בחירת ראש הרשות, סגניו וכהונתם), תשל"ה 1975.  
אין לראש הרשות סגנים בשכר.

**6.א. מספר חברי המועצה**

מועצת הרשות מונה 12 חברים כולל ראש המועצה.

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**א.7. ועדות הרשות**

להלן רשימת הוועדות שהיו בשנת הדוח (2020) :

מס'.	שם הוועדה	מספר החברים	מס ישיבות
1.	ועדת הנהלה	8	4
2.	ועדת מל"ח	15	3
3.	ועדת חינוך	13	0
4.	ועדת ביקורת	3	0
5.	ועדת הנחות	5	0
6.	ועדת בטיחות בדרכים	9	0
7.	ועדת למיגור האלימות	10	0
8.	ועדת רכש	5	70
9.	ועדת מכרזים	5	3
10.	ועדת איכות הסביבה	7	0
11.	ועדת תמיכות	3	2
12.	ועדת רווחה	5	0
13.	ועדת כח אדם	5	0
14.	ועדת שמות רחובות	7	0
15.	ועדת תחבורה	7	0
16.	ועדת ספורט	5	0
17.	ועדת רישוי עסקים	5	0
18.	ועדת פיטורין	3	0
19.	ועדה חקלאית	3	0
20.	ועדת ערר על קביעת ארנונה	3	0
21.	ועדה להקצאת קרקעות ומבנים	5	0

**א.8. מוסדות חינוך**

בתחומי המועצה נמצאים מוסדות החינוך הבאים בשנת הלימודים תש"פא :

מס' תלמידים	סה"כ מוסדות	
549	16	1. גני ילדים (חובה וטרום חובה)
1,143	3	2. בתי ספר יסודיים
582	1	3. חטיבת ביניים
620	1	4. בית ספר תיכון
<u>2,894</u>	<u>21</u>	סיכום

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

**9.א. פניות תושבים למחלקת הרווחה**

**מספר התיקים הפעילים שטופלו ע"י מחלקת הרווחה בשנת 2020 הוא 449**  
**להלן פירוט הפניות למחלקת הרווחה לפי נושא:**

<u>מספר פניות</u>	<u>נושא הטיפול:</u>
48	1. מצוקה כלכלית
47	2. קשישים
27	3. תפקוד לקוי של הורים
122	4. מחלה ונכות
71	5. נערות ונערים במצוקה
10	6. אלימות
40	7. פיגור שכלי ובעיות נפש
9	8. התמכרויות
10	9. חינוך ובעיות התנהגות
57	10. בעיות אישיות
8	11. אחר
<hr/> 449 <hr/>	סה"כ

**10.א. סטייה מהנוסח האחיד של רואי החשבון בדוח הכספי**

- בחוות הדעת לדוח הכספי נכללה הפניית תשומת לב לעניינים הבאים:
- א. במועצה המקומית מכהן חשב מלווה מאז אוקטובר 2004 כאמור בביאור 1.1.
  - ב. כנגד המועצה תלויות ועומדות תביעות משפטיות המסתכמות בכ- 20.685 מיליון ₪.

**11.א. הדוח לתושב**

הרשות פרסמה באיחור את הדוח לתושב לשנת 2019 ביום 12 בנובמבר 2021.

**12.א. חשב מלווה**

משרד הפנים מינה לרשות חשב מלווה החל מחודש 10/2004 כאשר מתחילת פברואר 2019 מונה רו"ח אסמאעיל עברי כחשב מלווה, ומינויו בתוקף עד 31/03/2022. הוא החליף בתפקיד רו"ח נואף ביבאר.

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**א.13. ועדת ביקורת**

הערות	לא	כן	נושא / נוהל
26/11/2018		כן כן	א. האם בחרה הרשות ועדת ביקורת ב. מתי הוקמה ועדת ביקורת? ג. האם ועדת הביקורת דנה בדוחות הביקורת שהכין:
הערה (1) לא רלוונטי		לא רלוונטי לא	מבקר הפנים משרד הפנים דוח שנת 2019 מבקר המדינה
		כן	האם הרכב ועדת הביקורת בהתאם לחוק
הערה (1) לא רלוונטי		לא רלוונטי לא	האם הועדה הגישה המלצות למליאת הרשות לדוח הביקורת של: מבקר הפנים משרד הפנים דוח שנת 2019 מבקר המדינה
הערה (1) לא רלוונטי		לא רלוונטי לא	האם ועדת הביקורת מנהלת מעקב אחר תיקון הליקויים ויישום המלצות הביקורת שהעלה: מבקר הפנים משרד הפנים דוח שנת 2019 מבקר המדינה
		לא	האם מועצת הרשות המקומית קיימה דיון בדוחות הביקורת שנערכו ברשות ובהמלצות ועדת הביקורת?

**הערה 1**

המבקרת התפטרה בסוף שנת 2019, המועצה פרסמה מכרז חדש וטרם נבחר מבקר חדש.

פרק ב' – הממצאים העיקריים שהועלו בביקורת השנה

**ביצוע התקציב הרגיל**

ב.1. תקציב הרשות לשנת 2020 לא אושר על ידי מליאת המועצה. ראה ד.1.1. עמוד 10. [1-20]

**מערך השכר והעסקת עובדים**

ב.2. הרשות לא מינתה אחראי למניעת הטרדה מינית במועצה ראה ד.2. עמוד 11. [2-20]



**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**פרק ג' - מעקב אחר תיקון ליקויים**

הליקוי	תוקן / לא תוקן / תוקן חלקית
<b>ארנונה ומים</b>	
ג.1. המועצה לא ניצלה מענקים בסך 200 אלפי ₪ ממשרד הפנים לביצוע סקר נכסים ברשות המקומית. [17-93]	לא תוקן
ג.2. אין ברשות נוהל לרישום נכס חדש במחלקת הגבייה, ולא קיימים אמצעי מעקב ובקרה לצורך הכללת נכסים בקובץ הגבייה. [13-69]	לא תוקן
ג.3. שעורי הגבייה במועצה של חובות בפיגור נמוכים מאוד. [05-24]	לא תוקן
<b>ביצוע תקציבי הפיתוח</b>	
ג.4. המועצה ביצעה 6 תקציבים בלתי רגילים בחריגה של 489 אלפי ₪ מהמסגרת התקציבית המאושרת. [18-98]	לא תוקן
ג.5. לא נערך פרטיכל קבלת עבודה לתב"רים שביצועם הסתיים. [15-3]	תוקן
ג.6. מליאת המועצה לא אישרה התקשרויות עם מתכננים ומפקחים. [15-5]	לא תוקן
ג.7. מועצת הרשות לא אישרה סגירת 44 תב"רים שהפעילות בהם הסתיימה במהלך השנה. [15-4]	לא תוקן
ג.8. נמצאו 8 תב"רים פתוחים ללא תנועה במהלך שנת 2020, 1 עם עודף זמני של 6 אלפי ₪ ו-6 תב"רים עם גרעון זמני של 305 אלפי ₪ ואחד מאוזן. [14-83]	לא תוקן
<b>חייבים</b>	
ג.9. קיימים חובות של אזרחים אשר סווגו כמסופקים עקב חוסר יכולת כלכלית של האזרחים לשלם. המועצה לא דאגה לדיון ובעקבותיו אולי להחלטה על מחיקה, של החובות שאין כל סיכוי לגבות אותם. [04-19]	לא תוקן
<b>מנגנוני בקרה וביקורת פנימית</b>	
ג.10. המועצה לא מנהלת חשבונות מקבילים לשיקים הדחויים ולשיקים החוזרים. [13-77]	לא תוקן
ג.11. המועצה לא הפעילה ממשק ממוחשב בין מערכת הגבייה ומערכת הנהלת החשבונות, דבר אשר גרם להפרשים ואי דיוקים בחשבונות הקשורים למערכת הגבייה. [16-89]	לא תוקן
<b>מערך השכר והעסקת עובדים</b>	
ג.12. המועצה לא מאיישת את משרת יועצת לקידום מעמד האישה. [13-74]	לא תוקן
ג.13. הרשות אפשרה לשני עובדים לצבור יותר מ 55 ימי חופשה, ולתשעה עובדים לצבור יתרה שלילית. [19-1]	תוקן

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

<b>נושאים אחרים</b>	
לא תוקן	ג.14. חלק מועדות החובה של המועצה לא מתכנסות בכלל. [18-05]
<b>ניהול נכסים ובטיחות</b>	
לא תוקן	ג.15. אין בידי הרשות רשימה עדכנית של הקרקעות והמבנים שבבעלותה. [75-13]
<b>רישום, דיווח כספי והתקשרויות</b>	
לא תוקן	ג.16. המועצה לא מנהלת ספר מכרזים וספר חוזים. [71-13]
לא תוקן	ג.17. ועדת ההתקשרויות לא פרסמה את החלטותיה המנומקות באתר האינטרנט של הרשות המקומית ולא פרסמה דו"ח המפרט את המציעים שהרשות המקומית התקשרה עמם לפי תקנה 3(8). [102-18]
לא תוקן	ג.18. קיימים פערים בין הסכומים המופיעים בדוח הרבעוני שהוגש למשרד הפנים לבין הדוח הכספי המבוקר לשנת התקציב. [63-12]
לא תוקן	ג.19. המועצה פרסמה את תמצית הדוחות הכספיים השנתיים (הדוח לתושב) לשנת 2019 באיחור. [79-14]
תוקן חלקית	ג.20. המועצה לא פעלה להתאמת היתרות ההדדיות שלה עם תאגיד המים והביוב, דבר שמתבטא בהפרשים מהותיים בספרים. [73-13]

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**פרק ד**

**1.ד התקציב הרגיל**

**1.1.ד הכנת התקציב הרגיל ואישורו**

א. גזבר המועצה בסיוע רואה חשבון חיצוני מכינים את התקציב השנתי על בסיס נתונים בהתחשב בשינויים הנדרשים לשנת 2020 לפי צרכי הישוב והנחיות משרד הפנים. של שנה קודמת, להצעת התקציב מצורפים דברי הסבר הן בכתב והן במספרים בהתאם להנחיות משרד הפנים.

ב. תקציב הרשות לשנת 2020 לא אושר על ידי מליאת המועצה. # 1.ב.

ג. הרשות ניצלה יותר וחרגה מהתקציב המאושר האחרון.

**2.1.ד השוואת תקציב בשנה שנסתיימה לעומת הביצוע בשנה שהסתיימה. (נספח 7 לטופס 2).**

להלן פירוט השינויים העיקריים:

סטיה %	הפרש אלפי ₪	ביצוע 2020 אלפי ₪	תקציב 2020 אלפי ₪	הסבר	
<b>תקבולים</b>					
14.18%	2,148	17,300	15,152		מענקים כלליים
-54.35%	(587)	493	1,080		תכנון ובניין עיר
22.77%	3,274	17,651	14,377		חינוך
-76.56%	(1,901)	582	2,483		תרבות
-10.09%	(560)	4,991	5,551		רווחה
<b>תשלומים</b>					
15.01%	541	4,145	3,604		תברואה
23.29%	3,912	20,706	16,794		חינוך
-51.12%	(2,915)	2,787	5,702		תרבות
-14.22%	(1,032)	6,223	7,255		רווחה
24.33%	1,977	10,102	8,125		תשלומים לא רגילים

להלן הסברי הרשות:

התקציב לשנת 2020 הרשום בספרים, אינו משקף את ביצוע התקציב בשנת 2020, במיוחד בתקופת הטיפול במגפת הקורונה. לאור האמור העיל: הסטיה מעל במענקים כלליים נובעת מקבלת מענקים מיוחדים לרשויות מוחלשות בתקופת מגפת הקורונה. הסטייה מעל בתקבולים ותשלומים חינוך נובעת בעיקר מרישום גנות עובדות מדינה שלא תוקצבו. הסטייה ממתחת בתקבולים ותשלומים תרבות ורווחה נובעת בעיקר מביטול והקפאת תוכניות ופרוייקטים שונים.

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**2.ד. שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים כנגזרת משכר מנכ"ל הרשות**  
**המקומית שהתקבלו במהלך שנת 2020**

- א. המועצה מאיישת את כל משרות העובדים הסטטוטוריים כנדרש עפ"י חוק, להלן הרשימה:
- 1.א תפקיד גזבר המועצה.
  - 2.א תפקיד מזכיר המועצה.
  - 3.א תפקיד מבקר פנים במועצה וממונה על תלונות הציבור - התפטרה בסוף שנת 2019.
  - 4.א תפקיד מהנדס המועצה -  
בסוף שנת 2019 מונה מהנדס מועצה לפי דירוג מהנדסים במשרה מלאה.
  - 6.א תפקיד ווטרינר.
  - 7.א תפקיד מנהל מחלקת חינוך.
  - 8.א יועץ משפטי -  
הרשות התקשרה עם יועץ משפטי חיצוני שנבחר באמצעות מכרז בהתאם לחוזר מנכ"ל מספר 2/2014.
- ב. **תפקידים לא מאוישים**
- 1.ב **תפקיד יועצת לקידום מעמד האישה.**  
לדברי מזכיר המועצה, היועצת לקידום מעמד האישה היא פנסיונרית של המועצה ומבצעת את תפקידה בהתנדבות.  
לא הוצג לביקורת כתב מינוי או החלטת מועצה בעניין מינוי יועצת בהתנדבות.
- אחראי למניעת הטרדה מינית**
- הרשות לא מינתה אחראי למניעת הטרדה מינית, לטענת המועצה היועצת לקידום מעמד האישה היא האחראית כל מניעת הטרדה מינית. # 2.ב
- ג. לא נתקבלו עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים ששכרם נקבע בשיעור משכר מנכ"ל במהלך שנת 2020.
  - ד. בשנה הקודמת לא היו ליקויים

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**ד.3. יתרות חוב נבחרים ועובדים**

**ד.3.1. רשימת חברי מועצה החייבים**

לא נמצאו חובות של חברי מועצה מכהנים לרשות בגין תשלומי חובה.

**ד.3.2. רשימת עובדי המועצה החייבים**

לא נמצאו חובות של עובדי המועצה לרשות בגין תשלומי חובה.

**כללי:**

הגזבר נותן הוראה לקיזוז מהשכר, באופן סדיר, מכלל העובדים את יתרת חובותיהם כלפי המועצה.

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

4.7. בדיקה בנושא רישום ההקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה

כללי

במהלך שנת 2020 תקצב משרד הפנים הקצאה דחופה לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה עבור הרכיבים הבאים:

א. מתשאלים רשותיים

ב. הסברה

ג. פיקוח, אכיפה וסדר רשותי (תגבור מוקד, פיקוח וציד מיוון והצטיידות)

**ההקצאה משמשת ליעודים הבאים בלבד:**

א. רכיב "מתשאלים רשותיים" – מיועד לתשלומי שכר לעובדי הרשות המקומית.

ב. הסברה

ג. פיקוח, אכיפה וסדר רשותי (תגבור מוקד, פיקוח וציד מיוון והצטיידות)

**ההקצאה משמשת ליעודים הבאים בלבד:**

א. רכיב "מתשאלים רשותיים" – מיועד לתשלומי שכר לעובדי הרשות המקומית.

ב. רכיב "הסברה" – מיועד, בין היתר, לשלטי חצות, שילוט מקומי, פרסום דיגיטלי מקומי (פייסבוק ושאר

תחומי הניו מדיה), מקומונים, עדכון אתר הרשות, יצירת חוברת מידע ופלאירים (כרמה מקומית) ומסרונים

לתושבים.

ג. רכיב "פיקוח, אכיפה וסדר רשותי" – כולל את הסעיפים הבאים:

1. ציוד מיוון והצטיידות – מיועד לרכישת ציוד מיוון בסיסי לנציגי הרשות המקומית בשטח, רכישת ציוד חיטוי,

התאמת הצטיידות למוסדות ציבור והתאמת הרשות המקומית להנחיות משרד הבריאות כדוגמת הצללות,

תאורה, מחשוב וטכנולוגיה.

2. תגבור פיקוח – מיד, בין היתר, לגיוס פקחים עירוניים, סיריז עירוניים ורכבים.

3. תגבור מוקד ומרכז שלטון רשותי – מיועד, בין היתר, לגיוס כח אדם וטכנולוגיות רלוונטיות למוקד.

מטרת הביקורת

לבדוק רישום נאות של ההכנסות וההוצאות בגין סלי הסיוע האמורים ע"י ההנחיות שפרסם אגף בכיר לביקורת ברשויות

המקומיות לגזברי הרשויות מיום 23.09.2020.

ממצאים

ההוצאות בגין סלי הסיוע נרשמו בספרים באופן חלקי בהתאם להנחיות שפרסם אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

לגזברי הרשויות מיום 23.09.2020.

שם הדיעות המקומיות	מועצה מקומית דבוריה
--------------------	---------------------

**ריכוז הביצוע בגין סלי סיוע בעקבות משבר הקורונה**

הסבר להפרשים	הוצאות ביצוע בדיעות	הסבר להפרשים	סך הביצוע בספרי הדיעות	סך הביצוע בספרי הדיעות 'אחר' בסעיף 'אחר' באתר מנהל לנתונים	סך הדיעות בספרי הדיעות	סעיף תקציבי בהנחיות	
						שם הכריטיס	הכנסות
			144	-		הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עד 31.12.2020	1.22.9999.910
			0	-		הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עבור 2020 שהתקבלו בתקופה 1.1.21 - 30.4.2021	1.22.9999.910

הכנסות	פירוט הביצוע בסעיף אחר	
	סל הסיוע	סך הביצוע בספרי הדיעות במרטיס שונה מהנדרש - צבע ב' - חסר סעיף תקציבי
סעיף תקציבי אחר		בחור את הסיבה לשינוי הנדרש
	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עד 31.12.2020	
	הכנסות ממשרד הפנים - קורונה עבור 2020 שהתקבלו בתקופה 1.1.21 - 30.4.2021	

מידע על ההכנסות שהתקבלו עד 31.12.2020

144	סה"כ מענקי קורונה שניתנו לפי נתוני משרד הפנים
-----	---

פירוט הסעיפים

1	קורונה: סיוע בהכשרת פקחים
-	תמרוץ בדיקות ב
-	תמרוץ בדיקות א
99	כלי סיוע מנה א
44	מקדמה בגין מנות ב'-ג'
-	הצטיידות חוגי תשרי נותרה יתרה למימוש



מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

בדיקה בנושא רישום ההקצאה של משרד הפנים לסלי סיוע בעקבות משבר הקורונה -

שם הרשות המקומית	מועצה מקומית דבוריה
------------------	---------------------

**ריכוז הביצוע בגין סלי סיוע בעקבות משבר הקורונה**

האם השימוש בהקצאות שימשו ליעודם כפי שפורטו בין השאר בהנחיות האגף לביקורת מיום 23 בספטמבר 2020	סך הביצוע בספרי הרשות בסעיף 'אחר' ראה פירוט	סך הביצוע בספרי הרשות	יש למלא אחד משני סעיפים אלו בלבד	שם הכרטיס	סעיף תקיני בהנחיות יש לעדכן הסיומת של הכרטיס
				הוצאות שכר מתשאלים - קורונה	1.72.9999.110
כן		17		הוצאות שכר תגבור פיקוח ומוקד - קורונה	1.72.9999.111/112
כן		4		הוצאות אחזקת כלי רכב - קורונה	1.72.9999.53x
כן		6		הוצאות הסברה ופרסם - קורונה	1.72.9999.55x
כן		8		הוצאות ציוד מיגון והצטיידות - קורונה	1.72.9999.932
כן		36		הוצאות הצטיידות מוקד - קורונה	1.72.9999.931
		71		סה"כ הוצאות בגין סלי קורונה	

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

הסברי הגזבר לירשום בסעיף אחר כאשר הסיבה היא "הרשות לא תיקנה מנדרש בהנחיות"	בחר את הסיבה לשניו הנדרש	סך ביצוע הוצאות בספרי הרשות בכרטיס שונה מהנדרש	סעיף תקציבי - חסר מס' רקע בנ' - חסר מס' סעיף תקציבי	סעיף תקציבי אחר
			הוצאות שכר מתשאלים - קורונה	
			הוצאות שכר תגבור פיקוח ומוקד - קורונה	
			הוצאות אחזקת כלי רכב - קורונה	
			הוצאות הסברה ופרסם - קורונה	
			הוצאות ציוד מיגון והצטיידות - קורונה	
			הוצאות הצטיידות מוקד - קורונה	
		-	סה"כ הוצאות בגין סלי קורונה - בסעיף אחר	

## מועצה מקומית דבוריה

### דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

#### **5.ד. בדיקה בנושא קרנות פיתוח**

##### כללי

רישום היטלי הפיתוח בקרנות לעבודות פיתוח מיישם את עיקרון "משק הכספים הסגור" המושתת בבסיס המודל הכלכלי של חישוב תעריפי היטלי הפיתוח לחוקי העזר ברשויות המקומיות. היטלי הפיתוח מאפשרים לרשות המקומית לגבות מבעלי הנכסים את כל עלויות הפיתוח בגין התשתיות הרלוונטיות, המשרתות אותם, באופן שסך ההכנסות הצפויות מההיטל יכסו את סך ההוצאות בקרן הרשות המקומית תישא עבור פיתוח התשתית.

קרנות הפיתוח הינן קרנות מיועדות, דהיינו התקבולים בחן משמשים אך ורק למטרות עבורן נגבו.

ניהול קרנות נפרדות לעבודות פיתוח מאפשר בקרה אחר הייעוד והשימוש בתקבולים שנגבו.

סוגי התקבולים הקיימים בקרנות לעבודות פיתוח :

א. היטלי פיתוח – תקבולים הנגבים על ידי הרשות המקומית מכח חוקי עזר, שמטרתם מימון של תשתיות עירוניות בתחומי הרשות המקומית.

ב. תקבולים המתקבלים בגין היטלי השבחה לפי חוק התכנון והבניה.

ג. תקבולים המתקבלים ממנהל מקרקעי ישראלי כחלף להיטל השבחה.

ד. תקבולים ממכירת מקרקעין /או זכויות במקרקעין.

ה. תרומות, מכירת ציוד וסכומים מיועדים אחרים.

ו. תקבולים מתאגיד המים והביוב.

##### מטרת הביקורת

א. מיפוי קרנות הפיתוח וחוקי העזר

- לבדוק אילו קרנות פיתוח מנהלת הרשות.

- האם מבוצע רישום נפרד בספרים לקרנות השונות.

- האם אמנם הגביה של היטלי פיתוח מתבצעת מכוח חוקי עזר תקפים.

- האם ההכנסות מהיטלי הפיתוח מנוהלות במערך הגביה.

ב. בדיקת עומק מודגמית עודפי תבריים - לבדוק שעודפי תבריים שמקורם מקרנות היטלי פיתוח הוחזרו לאותה קרן ייעודית אליה הם שייכים.

ג. בדיקת עומק מודגמית של העברות בין הקרנות – בדיקת תקינות העברות של תקבולי פיתוח בין הקרנות הפיתוח בהתאם למהות התקבול.

מועצה מקומית דבוריה

מיפוי קרנות וחוקי עזר - ריכוז ממצאים (טבלה 1)

הערות	תקין/לא תקין	האם חוק העזר בתוקף?	האם הקרן מנוהלת בנפרד?	יתרה ליום 31/12/2020 באלפי ₪	מספר חשבון בספרים	האם הרושם נונה את ההיטל?	תוקף חוק העזר תאריך	מקור חוקי	סוג ההיטל	מס' סוג
<b>קרנות ראשיות</b>										
	תקין		כן	506	4000031000	כן	חוק התכנון והבנייה	חוק התכנון והבנייה	השבחה	1
	תקין		כן	42	4000031000	כן	חוק התכנון והבנייה	חוק התכנון והבנייה	חלף השבחה	2
								חוק עזר	היטל מבני ציבור	3
								חוק עזר	כבישים ומדרכות	4
								חוק עזר	תיעול	5
								חוק עזר	שצ"פ	6
						כן		חוק עזר	מים וביוב	7
<b>קרן פיתוח כללית/קרנות אחרות - יש לפרט לפי סוג היטל:</b>										
								חוק עזר		8.1
								חוק עזר		8.2
								חוק עזר		8.3
								חוק עזר		8.4
								חוק עזר		8.5
								חוק עזר		8.6
								חוק עזר		8.7
								חוק עזר		8.8
								חוק עזר		8.9
								חוק עזר		8.10

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

בדיקה בנושא קרנות פיתוח - המשך

מועצה מקומית דבוריה

מדגם עודפים מתב"רים - ריכוז ממצאים (טבלה 2)

מס"ד	מספר תנועה בספרים	סכום	התב"ר ממנו בוצעה ההעברה	מספר השבון		מספר השבון	שם השבון	הקרן/התב"ר אליו בוצעה ההעברה	תקין/לא תקין	אם "לא תקין" - האם נרשמה פ"נ בספרים?	הערות
				שם השבון	מספר השבון						
1	301737	1	2,042,221,999	תב"ר 422	4,000,033,000	קרן עודפי תברים	תקין				
2	301737	1	2,052,221,999	תב"ר 522	4,000,033,000	קרן עודפי תברים	תקין				
3	301737	1	2,059,621,999	תב"ר 596	4,000,033,000	קרן עודפי תברים	תקין				
4	אין										
5	אין										

מועצה מקומית דבוריה

מדגם העברות בין קרנות - ריכוז ממצאים (טבלה 3)

לא היו העברות בין הקרנות

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

ד.6. בדיקות מיוחדות ונושאים אחרים

ד.6.1. מערך הגבייה

א. מצ"ב טבלאות וניתוח גביה בשנים 2019 - 2020 כמפורט להלן:

א.1. נספח א'

טבלת שטחים וגביה ארנונה לשנים 2019 - 2020.

א.2. נספח ב'

נתונים על מערכת הארנונה ברשות

א.3. נספח ג'

ניהול חייבים ארנונה.

המועצה לא הפעילה ממשק ממוחשב בין מערכת הגביה ומערכת הנהלת החשבונות, למרות הערות הביקורת בשנים קודמות.

ד.6.2. הנחות ארנונה

ערכנו בדיקת הנחות ארנונה בהתאם לנהלי הבדיקה על ידי האגף לביקורת ולא נמצאו ליקויים. תוצאות הבדיקה נכללו בדוח נפרד.

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

נספח א' -

טבלת שטחים וגביה - נספח א' לדוח הביקורת המפורט

גידול שטחים ב- % (קטון)	גידול שטחים ב- % (קטון)	השינוי ב- %		סה"כ חיוב באלפי ש"ח		חיוב משוקלל למ"ר בש"ח		שטחים באלפי מ"ר		סוג הנכס
		בסה"כ חיוב	בחיוב משוקלל למ"ר	2019	2020	2019	2020	2019	2020	
0.9%	2.45	3.6%	2.7%	10,049.00	10,407.20	34.95	35.89	287.52	289.97	מבנה מגורים
4.9%	0.69	7.6%	2.6%	980.00	1,054.64	69.67	71.47	14.07	14.76	משרדים שירותים ומסחר
0.0%	0.00	2.5%	2.5%	312.00	319.91	620.28	636.00	0.50	0.50	בנקים והברות ביטוח
0.0%	0.00	0.0%	0.0%	18.00	18.00	26.09	26.09	0.69	0.69	תעשייה
%(13.1)	(0.06)	(9.8)%	3.7%	30.00	27.05	66.37	68.83	0.45	0.39	מלאכה
%(60.9)	(0.70)	(59.1)%	4.6%	17.00	6.96	14.78	15.46	1.15	0.45	קרקע תפוסה
0.8%	2.38	3.8%	2.9%	11,406	11,834	37.47	38.58	304.38	306.76	סה"כ

הערה:  
טבלת השטחים והחיובים נערכה לתחילת השנה ואינה כוללת את השינוי בסכומי המס בשל הצמדה ואת הגידול הטבעי בחיובי ארונה אשר חל במהלך השנה כתוצאה מתוספת נכסים.

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

נספח ב'

נתונים על מערכת הארנונה ברשות

במערכת הארנונה מטופלים כ- 2,622 נכסים.

מספר חשבונות המשלמים החייבים ביום 31/12/2020 היה 1,210.

סכום החובות של התושבים עבור ארנונה (לפי נספח 2 לטופס 1 במאזן) מגיע ל- 34,286 אלפי ₪.

הסכום הנ"ל כולל חובות מסופקים בסך 16,658 אלפי ₪.

לא נרשמו הערות אזהרה בטאבו בגין נכסים חייבים ארנונה.

סכום החובות של התושבים עבור ארנונה (לפי נספח 2 לטופס 1)	34,286 אלפי ₪.
סכום החובות של התושבים עבור ארנונה לפי נספח ג' להלן -	34,546 אלפי ₪.
יתרות זכות משנה שוטפת	- 260 אלפי ₪
יתרות זכות משנה קודמת	- 138 אלפי ₪



**מועצה מקומית דבוריה**  
**באפסי שקלים חדשים**

נספח ג'

ניהול חייבים ארוגה

מקרים	סה"כ		7 מעל שנה		7 שנה		3-6 שנה		שנה קודמת		שנה שוטפת		דבוריה
	מסכום	חלק יחסי	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	מקרים	סך חוב	
2,818	4.8%		404	336	146	139	1,012	910	520	396	736	483	טווח החובות: 0 - 2,000 2001-5000 5000-25000 25,000-50,000 מעל 50,000
1,366	16.0%		194	650	50	171	404	1,347	324	1,370	394	1,089	
722	23.8%		306	2,843	59	396	204	1,246	92	547	61	391	
57	8.1%		57	2,030	-	-	-	-	-	-	-	-	
127	47.4%		127	20,202	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>5,090</b>	<b>100%</b>		<b>1,088</b>	<b>26,061</b>	<b>255</b>	<b>706</b>	<b>1,620</b>	<b>3,503</b>	<b>936</b>	<b>2,313</b>	<b>1,191</b>	<b>1,963</b>	<b>סה"כ חייבים:</b>
	85.1%		28,546									28,546	מגורים
	0.0%		767									767	תעשייה ומלאכה
	0.0%		-										בתי מלון
	14.9%		2,481									2,481	בתי עסק למינהם
	-		-										מבנים ציבוריים ומשרדי
	0.0%		2,752									2,752	ממשלה
	0.0%		2,752									2,752	שונות
	<b>100.0%</b>		<b>34,546</b>									<b>34,546</b>	<b>סה"כ חייבים: (*)</b>

(\*) סכום החייבים כולל חובות מסופקים בסך 16,658 אלפי ₪.

**מועצה מקומית דבוריה**

**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

ד.3.6. השתתפות בתקציב הג"א  
 ביקורת תקציבית בנושא הג"א מקומי לשנת 2020:  
 כללי:

תקציב הג"א מקומי נועד לאפשר את אחזקת התקניה של מתקני הג"א וציוד הג"א ברשויות המקומיות. סעיף 10.א. (א) לחוק התשי"א - 1951, קובע כי "... תכלול רשות מקומית בתקציבה סכום לכיסוי הוצאות של צרכי ההתגוננות האזרחית בתחומה שיקבע מידי שנה שר הפנים לפי הצעת ראש הג"א, בשים לב ככל האפשר לצרכי ההתגוננות האזרחית של הרשות המקומית ולאפשרויותיה הכספיות לשאת באותו סכום:  
 הרב סעיפי תקציב הג"א מקומי תקבע הרשות המקומית לפי הנחיות מפקד הג"א מחוזי" כאמור, כל רשות מקומית מחויבת בחוק להשתתף בתקציב הג"א.  
 מפתח ההשתתפות נקבע על פי תקציב שמוכר על ידי הרשות ומאושר על ידי מפקד המחוז של הג"א.  
 להלן הטבלה למילוי נתוני וממצאי הביקורת:

P	האם קיבלת הצעת תקציב הג"א בפורמט זה חתום לפחות ע"י גורם כל שהוא, הרשות, הג"א או שניהם		10664	מספר התושבים	מספר התושבים			דבוריה	שם רשות	
	הפרש בין ההצעה לחתומה לביצוע בפועל	ההצעה לחתומה לביצוע בפועל			סה"כ ביצוע כולל הרשום בפרקים אחרים	תקציב בהצעה החתומה	תקצוב לפי הנחיות			מס"ד
	הפרש בין ההצעה לחתומה לביצוע בפועל	ההצעה לחתומה לביצוע בפועל	סה"כ ביצוע כולל הרשום בפרקים אחרים	ביצוע המופיע בסעיף אחר (בגיליון "פירוט" בסעיף אחר")	ביצוע בפועל בפרק 723	תקציב בספרי הרשות	תקצוב בהצעה החתומה	תקצוב לפי הנחיות	סעיף	מס"ד
	8=6-2	7=4-2	6=4+5	5	4	3	2	1	כח אדם- יש לציין בהערות את מס המשרות בטופס 66	1
	-	-	-	-	-	-	-	-	תחזוקה, תיקונים וחומרים	2
	-26	-26	-	-	-	5	26	26	שיפוץ מקלטים	3
	-	-	-	-	-	-	-	-	רכש מערכות	4
	-73	-73	17	17	17	83	90	90	ביטוח ופרסום	5
	-13	-13	-	-	-	-	13	13	רכישת ערכות מיגון אישיות	6
	-16	-16	-	-	-	-	16	16	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	7
	-	-	-	-	-	-	-	-	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	8
	-127	-127	17	-	17	88	144	144	סה"כ הג"א מקומי	9
	-6	-6	57	-	57	61	63	63	השתתפות בהג"א ארצי	10

מועצה מקומית דבוריה

דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

-133	74	-	74	149	207	207	סה"כ כלי	11
------	----	---	----	-----	-----	-----	----------	----

ב.

הערות	חתימת הממונה על המחוז במשה"פ	חתימת קב"ס/ מנהל מדור חירום ובטחון	חתימת גזבר	חתימת ר' רשות	נושא	מס"ד
	כן	כן	כן	כן	הצעת תקציב חתומה ע"י בעלי התפקידים (שנת הביקורת)	1
	כן	כן	כן	כן	הצעת תקציב חתומה ע"י בעלי התפקידים (שנה נוכחית)	2

ג.

הערות	פער לתקן	כמות קיימות	כמות עפ"י תקן	כמות	נושא	מס"ד
	10	14	24	24	ציוד מיגון אישי לעובדי הרשות	1

ד.

הערות	האם הרישום חתמה על נספח ה בהתאם לחוזר המנכ"ל	האם הביטוח משעבד לפקע"ר כולל	ביטוח במסגרת ביטוח כללי של הרשות כולל	ביטוח יעודי לציוד	נושא	מס"ד
	לא	לא	כן	לא	ביטוח	1

ה.

הערות	אם לא, מדוע?	קולא	נתון עזר לניצול תקציב	נושא	מס"ד
		כן	התראת ניצול	ניצול תקציב הג"א מקומי בלבד ליעודו	1
		לא	לא	האם תקציב ל"א מנוצל ליעודו	2

ו.

מועצה מקומית דבוריה  
דוח ביקורת מפורט לשנת 2020

	הפרש בין תקציב בהצעה החתומה לבין תקציב בספרי הרשות	סעיף	מס"ד
הסבר הגזבר	0	כח אדם	1
	(21)	תחזוקה, תיקונים וחומרים	2
	0	שיפוץ מקלטים	3
	(7)	רכש מערכות	4
	(13)	ביטוח ופרסום	5
	(16)	רכישת ערכות מיגון אישיות	6
	0	תשלום כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	7
	0	תקבול כהשתתפות במימון הוצאות משותפות	8
	(56)	סה"כ הג"א מקומי	9
	(2)	השתתפות בהג"א ארצי	10
	(58)	סה"כ כ"ל	11

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**ד.4.6. השוואה בין נתונים נבחרים מהדוח הרבעוני לדוח השנתי**

**מועצה מקומית דבוריה**

**השוואה בין נתונים מדוח רבעון רביעי לבין נתונים מהדוח הכספי המבוקר (באלפי ₪)**  
 הרשות המקומית הגישה דוח רבעון רביעי, בלתי מבוקר. כמו כן מוגש על ידי הרשות דוח כספי מבוקר על ידי רואי חשבון. להלן נתונים נבחרים מהדוחות והסברי הרשות להפרשים, במידה וקיימים.

מספר הסבר	הפרש	דוח כספי מבוקר	דוח רבעוני	הנושא
			25/02/2021	1 תאריך הגשת הדוח למשרד הפנים
1	168	4,843	4,675	2 סה"כ רכוש שוטף
1	137	1,146	1,009	3 הכנסות מתוקצבות שטרם נתקבלו
2	193	4,291	4,098	4 גרעון (עודף) מצטבר בתקציב הרגיל
	0	1,821	1,821	5 גרעונות סופיים בתב"רים
3	374	23,484	23,110	6 סה"כ התחייבויות שוטפות
3	114	20,814	20,700	7 הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
	-99	40,505	40,604	8 חייבים בגין אגרות והיטלים
	37	3,765	3,728	9 עומס מלוות
2	281	10,694	10,413	10 הכנסות מארנונה כללית
	8	24,693	24,685	11 סה"כ שכר
	0	1,210	1,210	12 פרעון מלוות
	-7	310	303	13 הוצאות מימון
2	24	24	-	14 גרעון שוטף
2	-169	-	169	15 עודף שוטף
3	1,338	12,801	11,463	16 סה"כ תקבולים בתב"ר השנה
3	1,329	10,535	9,206	17 סה"כ תשלומים בתב"ר השנה

להלן הסברי הרשות

- הערה 1 - עיקר ההפרש ברכוש שוטף הינה רישום הכנס' לקבל ממשר החינוך בסך 138 אלפי ₪ שלא נרשמו ברבעוני.
- הערה 2 - עיקר הגידול בגרעון המצטבר נובעת מרישום הכנסות מראש בסך 260 אלפי ₪ בניכוי הכנס' לקבל ממשרד החינוך בסך 138 אלפי ₪
- הערה 3 - חשבונות שנקלטו לאחר הגשת הדוח הרבעוני.

**מועצה מקומית דבוריה**  
**דוח ביקורת מפורט לשנת 2020**

**ד.1.5.6 דוחות של מבקר פנים**

דוח מבקרת המועצה האחרון הנו עבור שנת 2018.  
ועדת הביקורת לא דנה בדוח מבקרת הרשות.  
מועצת הרשות לא דנה בדוח מבקרת הרשות.  
דוח מבקרת המועצה לשנים 2016-2018 לא פורסם פומבית.

המבקרת התפטרה מתפקידה בסוף שנת 2019.  
טרם מונה מבקר פנים חדש

**ד.2.5.6 שכר**

**א. שינויים בשכר**

**שכר רווחה**

הגידול בממוצע שכר הרווחה נובע מתוספת ניהול ומענק חד פעמי שקיבלו העובדים הסוציאליים בהתאם להסכם שנחתם איתם.

**שכר בכירים**

העליה בשכר הממוצע לבכירים נובעת מכך שבשנת 2020 בוטלה משרה ב- 50% שהייתה נמוכה מהשכר הממוצע של יתר הבכירים.

**שכר אחרים**

הגידול בשכר יתר העובדים נובע בעיקר מהעסקת עובדים ללא תקן בתקופת הקורונה.  
הגידול בממוצע השכר של יתר העובדים, נובע משני דברים מצד אחד הפסקת עבודה או יציאה לחלת חלק מהעובדים שכרם נמוך בגלל מגפת הקורונה, ומהצד השני היה גידול בהוצאות שכר ללא תקן.

**שכר נבחרים**

הגידול בשכר ובממוצע השכר של הנבחרים נובעת בעיקר בגלל תוספת שכר על פי חוק לנבחרים.

**ב. ניהול ימי חופשה**

1. הרשות לא אפשרה לעובדיה לצבור יותרת מ- 55 ימי חופשה.
2. הרשות אפשרה לשלושים ותשעה עובדים לצבור יותרת שלילית.

**ד.3.5.6 ועדות הרשות**

הרשות לא מינתה ועדת השקעות.  
**רב הוועדות לא התכנסו בשנת 2020.**

ועדת הביקורת ומליאת הרשות לא דנו בדוחות משרד הפנים לשנת 2019.

**מועצה מקומית דבוריה**  
**תמצית הדוחות הכספיים לשנת 2020**  
**(באלפי ש"ח)**

			10,674	<b>מספר תושבים שנה קודמת</b>
7,200	<b>שטח שיפוט (דונם)</b>		10,805	<b>מספר תושבים *</b>
3	<b>דירוג סוציאקונומי</b>		2,346	<b>מספר משקי בית</b>

**נתוני ביצוע התקציב הרגיל**

**מאזן**

2019	2020	נכסים
4,384	4,843	רכוש שוטף
1,571	1,665	השקעות
13,792	13,792	השקעות לכיסוי קרנות מתקצבות ואחרות
4,267	4,291	גרעון מצטבר בתקציב הרגיל
1,820	1,821	גרעון סופי בתב"ר
15,775	13,509	גרעונות זמניים נטו בתב"ר
41,609	39,921	סה"כ
2019	2020	התחייבויות
25,817	23,484	התחייבויות שוטפות
2,000	2,645	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
13,792	13,792	קרנות מתקצבות
41,609	39,921	סה"כ
2019	2020	עומס מלוות לסוף שנה
3,678	3,765	

הכנסות	תקציב 2020	ביצוע 2020	%	ביצוע 2019	%
הכנסות עצמיות	16,509	14,992	27.69%	16,182	31.79%
השתת' משרד החינוך	11,509	15,348	28.35%	12,954	25.45%
השתת' משרד רווחה	5,465	4,900	9.05%	5,007	9.84%
השתת' משרדי ממשלה אחרים וחלף הכנסות עצמיות מארנונה	3,080	1,594	2.94%	1,431	2.81%
מענקים ומלוות	15,152	17,299	31.96%	15,333	30.12%
סה"כ	51,715	54,133	100.00%	50,907	100.00%
הוצאות	תקציב 2020	ביצוע 2020	%	ביצוע 2019	%
משכורות ושכר כלי	10,897	12,209	22.54%	10,319	20.24%
פעולות אחרות	15,363	13,499	24.93%	13,335	26.15%
שכר חינוך	11,104	10,157	18.75%	11,276	22.11%
פעולות חינוך	5,690	10,549	19.48%	7,803	15.30%
שכר רווחה	2,323	2,327	4.30%	2,366	4.64%
פעולות רווחה	4,932	3,896	7.19%	4,467	8.76%
מימון	245	310	0.57%	297	0.58%
פרעון מלוות	1,161	1,210	2.23%	1,126	2.21%
סה"כ	51,715	54,157	100.00%	50,989	100.00%
גרעון בשנת הדוח	(24)	(82)			

סעיפי החינוך אינם כוללים סך של 0 אלפי ש"ח בגין השנה ו 0 אלפי ש"ח בגין שנה קודמת שבוצעו על ידי רשות חינוך, הנתון לא מבוקר.

**דוח גביה וחייבים - ארנונה**

2019	2020	
15,627	16,457	יתרת חוב לתחילת השנה
11,799	11,987	חיוב השנה
(3,244)	(3,889)	הנחות ופטורים שניתנו
24,182	24,555	סך לגביה
7,725	6,927	גביה בשנת הדוח
16,457	17,628	יתרת חוב לסוף השנה
14,722	16,658	חובות מסופקים וחובות למחיקה
31,179	34,286	סה"כ יתרות לסוף שנה כולל חובות
9%	7%	אחוז גביה מהפיגורים (*)
77%	75%	אחוז גביה מהשוטף (*)
32%	28%	יחס הגביה לחוב הכולל (*)
35	36	ממוצע ארנונה למגורים למ"ר

(\*) השיעורים מחושבים ללא חובות מסופקים וחובות למחיקה.

2019	2020	
0.16%	0.04%	% הגרעון השוטף מההכנסה
11.96%	11.29%	% הגרעון הנצבר מההכנסה
7.22%	6.96%	% עומס המלוות מההכנסה
50.71%	43.38%	% סך ההתחייבויות מההכנסה
4,777	5,012	הוצאה ממוצעת לנפש בש"ח
162	151	מספר משרות ממוצע

**נתוני ביצוע התקציב הבלתי רגיל**

2019	2020	
(5,685)	(15,775)	עודף (גרעון) זמני לתחילת השנה
6,919	12,801	תקבולים במהלך השנה
17,009	10,535	תשלומים במהלך השנה
(15,775)	(13,509)	עודף (גרעון) זמני לסוף השנה

תקציב הרשות לא אושר על ידי משרד הפנים

\* נכון לחודש אוקטובר 2020